



cooperación
española



ASSOCIATION CPAS

PROGRAMME

KARONGHEN 3

Rapport année 1 - 2019

Mars 2020

Siège du programme :

Boucotte Centre
Rue, 7 Villa 646 Etage
BP 1477 ZIGUINCHOR
Téléphone / fax : 33 991 99 44
E-mail : pkaronghen2@hotmail.com

1.- Présentation du rapport

Le Programme Karonghen 3 vient d'arriver à la fin de sa première année d'exécution, le 31 décembre 2019. C'est le moment donc de faire un premier bilan, financier et technique, des douze mois précédents.

Ce rapport, et les autres qui suivront chaque année ou toute fois que cela sera nécessaire ou sollicité, essaye de faire la synthèse le plus fidèlement possible de nos activités et de notre organisation, par soucis de transparence et de coordination avec les collectivités territoriales, les populations bénéficiaires du programme, les autorités, les agences régionales concernées, les services de l'Etat et les autres acteurs du développement.

Un souci volontaire et un devoir moral de transparence qui fait que le rapport annuel est publié, distribué aux destinataires indiqués en amont et présenté publiquement depuis la première année du Programme Karonghen 1, rapport présenté en avril 2009.

Toutes les données financières exposées dans ce rapport ont été dûment vérifiées par un cabinet spécialisé venant d'Espagne car l'audit financier et comptable réalisé par des cabinets autorisés par l'AECID est obligé lors qu'on travaille avec des fonds de celle-ci (Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement).

2.- Rappel. Présentation résumée du programme

2.1.- Partenaire local principal:

- Association CPAS (Centres de Promotion Agricole et Sociale)

2.2.- Partenaires locaux facilitateurs:

- AFUDES (Association des Frères Unis pour le Développement Economique et Social du Fogny)
- ONG JUSTICE et DEVELOPPEMENT
- CADP (Comité d'Action pour le Développement de la zone des Palmiers)

2.3.- Partenaire espagnol (ONGD):

MANOS UNIDAS (appui technique et financier)

2.4.- Bailleur de fonds:

AECID (Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement)

2.5.- Durée du programme (convention):

4 ans et 2 mois (du 1 janvier 2019 au 28 février 2023)

2.6.- Responsable et promoteur local du programme:

Association CPAS

2.7.- Zones d'intervention (Département de Bignona - Région de Ziguinchor):

Pour investissement:

- Zone principale : Commune de Kataba 1 (arrondissement de Kataba 1)
- Zone annexe : Commune de Diouloulou (arrondissement de Kataba 1)

Pour accompagnement et suivi:

- Commune de Djinaky (arrondissement de Kataba 1)
- Commune de Sindian (arrondissement de Sindian)

2.8.- Enveloppe financier:

Financement effectif : 1.563.896.304,- F CFA (2.384.144,55.- €)

Apport propre effectif bénéficiaires familiaux : 14.300.000,- F CFA (21.800,21.- €)

Apport propre valorisé bénéficiaires : 127.320.000,- F CFA (194.098,09.- €)

Coût total (effectif et valorisé) : 1.705.516.304,- F CFA (2.600.042,84 €)

2.9.- Objectif général (OG):

Contribuer à la sécurité alimentaire des populations de la zone nord du département de Bignona en tant que stratégie de développement rural territorialement équilibrée, durable, soutenable et tenant compte de l'approche de genre.

2.10.- Objectifs spécifiques (OS):

OS 1 : Améliorer la disponibilité, l'accès, l'utilisation et la stabilité des aliments de qualité de la population de la commune de Kataba 1.

OS 2 : Améliorer la coordination entre DD, DR et DO autour du développement durable et soutenable des communes de Kataba 1, Djinaky et Sindian.

OS.0 : Assurer la bonne marche du programme.

Note 1 : DD = détenteurs de droits (bénéficiaires du programme)

Note 2 : DR = détenteurs de responsabilités (partenaires locaux, partenaires techniques, prestataires de services, fournisseurs, etc.)

Note 3 : DO = détenteurs d'obligations (mairies, services techniques déconcentrés de l'Etat, etc.)

2.11.- Résultats attendus:

R.0.1 : Les activités du programme sont dûment gérées, coordonnées et suivies.

R.1.1 : Les femmes des GPF's et les familles bénéficiaires de blocs maraîchers, adoptent des pratiques de production agro écologique diversifiées et soutenables.

R.1.2 : Les femmes des GPF's, OCB's et les familles bénéficiaires d'unités d'élevage, adoptent des pratiques d'élevage diversifiées et soutenables.

R.1.3 : Les femmes des GPF's, OCB's et les familles bénéficiaires d'activités génératrices de revenus commercialisent leurs produits agropastoraux.

R.1.4 : Les femmes des GPF's et les familles bénéficiaires adoptent des meilleures pratiques nutritionnelles.

R.2.1 : Les DO (collectivités territoriales et STDE) s'impliquent dans le suivi et l'accompagnement des activités développées par les DD.

R.2.2 : Les DD, notamment les femmes, accroissent leur participation dans la vie socio-politique et socio-économique de la commune.

R.2.3 : Les communautés adoptent des pratiques de protection et de régénération des ressources forestières de leur environnement naturel.

2.12.- Activités prévues:

OS 1 :

A.1.1.1 Installation, réfection et équipement des périmètres maraîchers

A.1.1.2 Formation en techniques maraîchères agro-écologiques

A.1.1.3 Formation en gestion des producteurs/trices maraîchers

A.1.1.4 Animation, sensibilisation, accompagnement et suivi GPF's PK 2

A.1.1.5 Animation, sensibilisation, accompagnement et suivi GPF's PK 3

A.1.2.1 Construction et équipement des unités d'élevage (2 poulaillers pondeuses, 3 de poulets de chair et 1 porcherie)

A.1.2.2 Formation en élevage des éleveurs

A.1.2.3 Formation en gestion des éleveurs

A.1.2.4 Appui au développement des cheptels de basse-cour et aux activités agropastorales

A.1.3.1 Formation et organisation commerciale de tous les groupes de producteurs

A.1.3.2 Alphabétisation en langue locale

A.1.4.1 Sensibilisation des populations sur les bonnes pratiques nutritionnelles et vulgarisation des formations nutritionnelles et en transformation au sein des GPF's

A.1.4.2 Formation nutritionnelle des GPF's

A.1.4.3 Formation des GPF's en transformation des produits agroforestiers

A.1.4.4 Dotation, installation de moulins et constitution des comités de gestion de ceux-ci

OS 2 :

A.2.1.1 Coordination, suivi et conseil avec les mairies et STDE

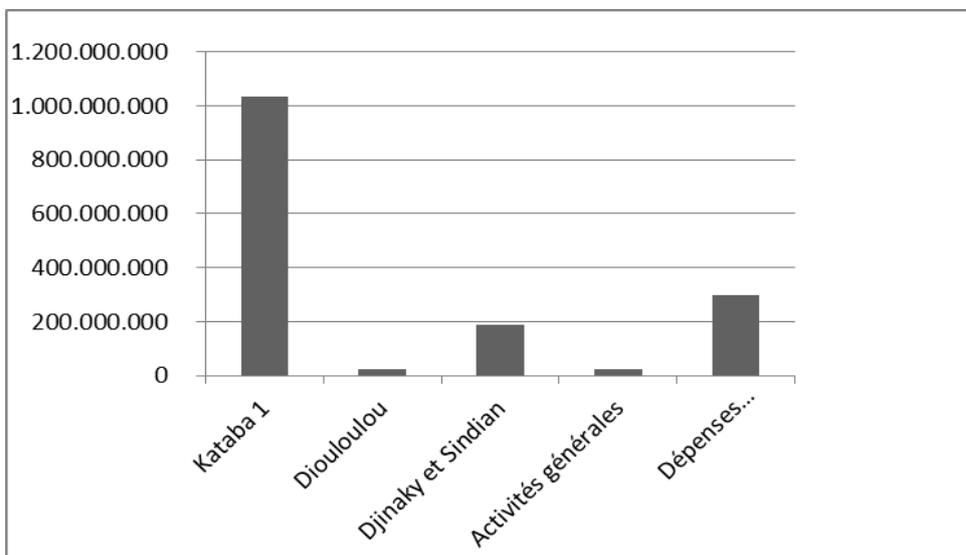
A.2.1.2 Formation en genre et développement, genre et agriculture, bonne gouvernance et gestion non violente de conflits des élus locaux et des leaders villageois

- A.2.1.3 Collaborations sous forme de stages pratiques avec la Faculté de Sociologie de l'université Assane Seck de Ziguinchor et le Lycée Agricole de Bignona
- A.2.2.1 Rencontres d'échange communautaires
- A.2.2.2 Rencontres d'échange entre bénéficiaires
- A.2.2.3 Cérémonies publiques diverses de présentation, échange et évaluation
- A.2.2.4 Formation en leadership et gestion non violente de conflits des GPF's
- A.2.2.5 Appuis aux regroupements féminins communaux
- A.2.2.6 Sensibilisation des populations concernant le genre et la bonne gouvernance
- A.2.2.7 Formation de l'équipe concernant la nutrition, le genre et sécurité alimentaire et la bonne gouvernance
- A.2.3.1 Sensibilisation et mobilisation des populations autour de la protection et régénération de l'environnement, appuis en vivres pour les populations mobilisées lors des opérations de reboisement et appui technique
- A.2.3.2 Formation en gestion des ressources naturelles des élus locaux et des leaders villageois
- A.2.3.3 Constitution et dotation en matériel des CGRN
- A.2.3.4 Formation des membres des CGRN, des surveillants et des pépiniéristes
- A.2.3.5 Délimitation et inventaire des forêts
- A.2.3.6 Mise en place des pépinières forestières

2.13.- Distribution budgétaire prévue:

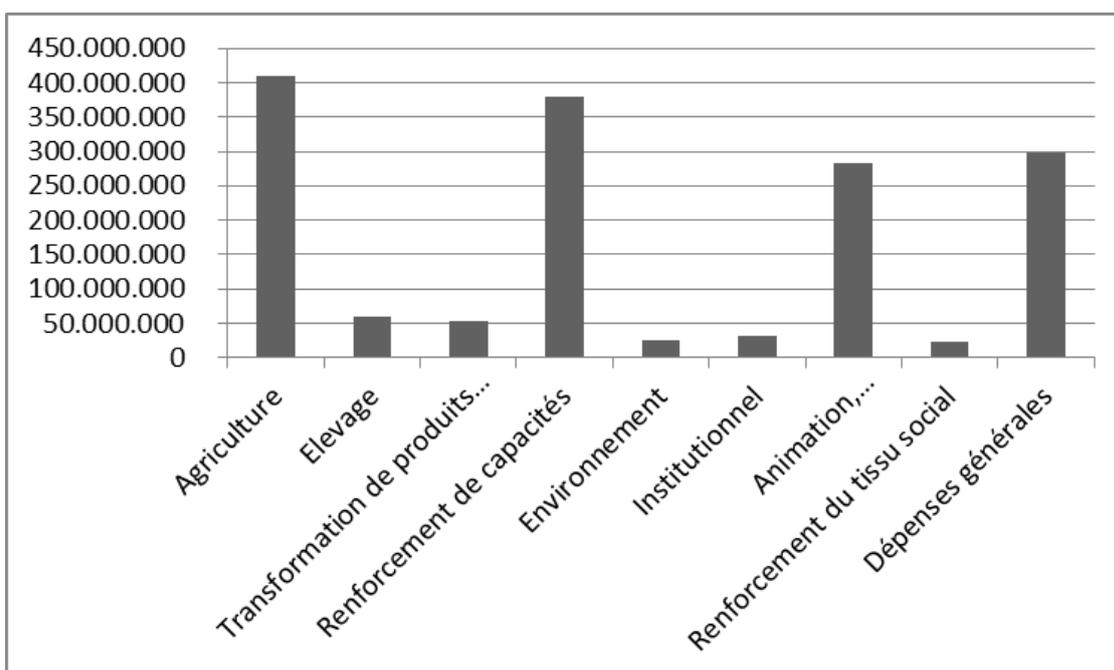
Distribution générale du financement prévu:

Chapitre	Montant	%
Kataba 1	1.031.634.079	65,97%
Diouloulou	21.988.000	1,41%
Djinaky et Sindian	188.249.666	12,04%
Activités générales	24.300.000	1,55%
Dépenses générales	297.724.559	19,04%
TOTAL	1.563.896.304	100,00%



Distribution du financement prévu par volet d'intervention:

Chapitre	Montant	%
Agriculture	408.898.500	26,15%
Elevage	59.613.135	3,81%
Transformation de produits agroforestiers	53.800.000	3,44%
Renforcement de capacités	379.654.090	24,28%
Environnement	24.600.000	1,57%
Institutionnel	32.500.000	2,08%
Animation, accompagnement et suivi	282.806.020	18,08%
Renforcement du tissu social	24.300.000	1,55%
Dépenses générales	297.724.559	19,04%
TOTAL	1.563.896.304	100,00%



Distribution du financement prévu par année:

Chapitre	Montant	%
Année 1 – 2019	441.068.601	28,20%
Année 2 – 2020	485.172.155	31,02%
Année 3 – 2021	361.856.648	23,14%
Année 4 – 2022 à février 2023	275.798.900	17,64%
TOTAL	1.563.896.304	100,00%

Distribution par sous-activités regroupées:

Sous-activités regroupées	Montant avec apports locaux	% / budget	Sans apports	% / budget
Alphabétisation	36.000.000	2,11%	36.000.000	2,30%
Animation, accompagnement	143.918.220	8,44%	143.918.220	9,20%
Appui GIE's féminins	15.500.000	0,91%	15.500.000	0,99%
Capitalisation programme	10.000.000	0,59%	10.000.000	0,64%
Cérémonies diverses	7.800.000	0,46%	7.800.000	0,50%
Collaborations UAS et lycée	7.200.000	0,42%	7.200.000	0,46%
Environnement	24.600.000	1,44%	24.600.000	1,57%
Equipement programme	75.240.000	4,41%	75.240.000	4,81%
Facilitation	25.000.000	1,47%	25.000.000	1,60%
Fonctionnement programme	189.625.779	11,12%	189.625.779	12,13%
Formation agricole	93.478.650	5,48%	93.478.650	5,98%
Formation commerciale	4.000.000	0,23%	4.000.000	0,26%
Formation élevage	28.870.560	1,69%	28.870.560	1,85%
Formation / dynamique interne	14.400.000	0,84%	14.400.000	0,92%
Formation femmes	6.250.000	0,37%	6.250.000	0,40%
Formation gestion	100.244.880	5,88%	100.244.880	6,41%
Formation mairies	12.250.000	0,72%	12.250.000	0,78%
Formation nutritionnelle	15.300.000	0,90%	15.300.000	0,98%
Formation transformation	12.600.000	0,74%	12.600.000	0,81%
Mairies et STDE	7.800.000	0,46%	7.800.000	0,50%
Moulins et batteuses	53.800.000	3,15%	53.800.000	3,44%
Nouveaux jardins familiaux	44.403.900	2,60%	31.803.900	2,03%
Nouveaux jardins GPF	362.684.000	21,27%	275.204.000	17,60%
Personnel programme	181.606.580	10,65%	181.606.580	11,61%
Plan de communication	10.000.000	0,59%	10.000.000	0,64%
Réfection jardins GPF	130.660.600	7,66%	101.140.600	6,47%
Rencontres bénéficiaires	8.400.000	0,49%	8.400.000	0,54%
Rencontres communautaires	4.500.000	0,26%	4.500.000	0,29%
Suivi médical équipe	3.400.000	0,20%	3.400.000	0,22%
Théâtre	3.600.000	0,21%	3.600.000	0,23%
Unité porcine	11.834.035	0,69%	9.654.035	0,62%
Unités pondeuses	31.068.232	1,82%	25.468.232	1,63%
Unités poulets	27.330.868	1,60%	23.090.868	1,48%
Appuis agropastoraux	2.150.000	0,13%	2.150.000	0,14%
Total	1.705.516.304	100,00%	1.563.896.304	100,00%

Distribution par activité:

Activités	Montant
0.1.1	478.272.359
1.1.1	537.748.500
1.1.2	93.478.650
1.1.3	85.222.800
1.1.4	10.500.000
1.1.5	48.246.890
1.2.1	70.233.135
1.2.2	28.870.560

1.2.3	15.022.080
1.2.4	2.150.000
1.3.1	4.000.000
1.3.2	36.000.000
1.4.1	12.929.700
1.4.2	15.300.000
1.4.3	12.600.000
1.4.4	53.800.000
2.1.1	37.830.300
2.1.2	12.250.000
2.1.3	7.200.000
2.2.1	4.500.000
2.2.2	8.400.000
2.2.3	7.800.000
2.2.4	6.250.000
2.2.5	15.500.000
2.2.6	48.493.410
2.2.7	6.000.000
2.3.1	32.817.920
2.3.2	2.500.000
2.3.3	3.600.000
2.3.4	2.500.000
2.3.5	2.500.000
2.3.6	3.000.000
TOTAL	1.705.516.304

Note 4 : La totalité des apports propres locaux se concentre sur les activités 1.1.1 et 1.2.1 (141.620.000 F).

Distribution par objectif spécifique:

OS	Montant	%
0	478.272.359	28,04%
1	1.026.102.315	60,16%
2	201.141.630	11,79%
TOTAL	1.705.516.304	100,00%

Par objectif spécifique mais sans apports propres locaux:

OS	Montant	%
0	478.272.359	30,58%
1	884.482.315	56,56%
2	201.141.630	12,86%
TOTAL	1.563.896.304	100,00%

2.14.- Interventions prévues (sous-activités):

Année	OS en exécution	Sous-activités prévues	%
Année 1	3	37	19,37%
Année 2	3	60	31,41%
Année 3	3	61	31,94%
Année 4	3	33	17,28%
TOTAL		191	100%

2.15.- Démographie:

Zone d'accompagnement et suivi:

Zone	Femmes	% femmes	Hommes	% hommes	Total
Commune Djinaky	8.911	48,77%	9.361	51,23%	18.272
Commune Sindian	5.089	48,76%	5.347	51,24%	10.436
TOTAL	14.000	48,77%	14.708	51,23%	28.708

Note 5: Source : recensement du PK en 2011.

Zone d'investissement:

Zone	Femmes	% femmes	Hommes	% hommes	Total
Commune Kataba 1	11.350	48,33%	12.133	51,67%	23.483
Commune Diouloulou	3.109	48,52%	3.299	51,48%	6.408
TOTAL	14.459	48,37%	15.432	51,63%	29.891

Note 6: Source : recensement ANSD 2013.

Population bénéficiaire du programme (bénéficiaires directs et indirects): 58.599 personnes, dont 28.459 femmes et 30.140 hommes.

3.- Equipe du programme

L'équipe du programme au 31 décembre 2019 était composée de :

Equipe	Membres	Appartenance
Staff opérationnel local	6	CPAS
Animation	10	CPAS
Formation	16	CPAS
Personnel en stage formation	1	CADP
Personnel d'appui	1	CPAS
Personnel local salarié	34	
Equipe Manos Unidas	2	MANOS UNIDAS
Président et représentants partenaires facilitateurs	4	CPAS-AFUDES-JD -CADP
TOTAL	40	

Note 7: L'équipe Manos Unidas étant divisée en deux : une coordinatrice expatriée sur le terrain et une technicienne d'appui et suivi au siège de Madrid.

4.- Objectifs spécifiques travaillés année 1

OS 1 : Améliorer la disponibilité, l'accès, l'utilisation et la stabilité des aliments de qualité de la population de la commune de Kataba 1.

OS 2 : Améliorer la coordination entre DD, DR et DO autour du développement durable et soutenable des communes de Kataba 1, Djinaky et Sindian.

OS.0 : Assurer la bonne marche du programme.

5.- Villages d'intervention année 1

OS	Act	Volet	Com / Zone	Village d'intervention
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Djilacoumoune
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Kabékel
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Koulobory
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Séléty
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Koba-Séléty
1	1.1.1	Agriculture	Diouloulou	Brikamanding 2

1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Diénéounda
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Koulandiang
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Bandjikaky
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Koukoudiang
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Mahamouda 2
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Dombondir
1	1.1.1	Agriculture	Kataba 1	Touba
1	1.1.2	Formation agricole	Toutes	Villages indiqués en amont pour Kataba 1 et Diouloulou. 40 blocs maraîchers PK 2 pour Djinaky et Sindian
1	1.1.3/ 1.2.3	Formation gestion basique	Toutes	Villages indiqués en amont pour Kataba 1 et Diouloulou. 40 blocs maraîchers, 30 unités de traitement des céréales et 9 unités d'élevage PK 2 pour Djinaky et Sindian
1	1.2.2	Formation élevage	Djinaky - Sindian	9 unités d'élevage du PK 2
2	2.2.2	Rencontres et mobilisation sociale	Toutes	Echange entre bénéficiaires de l'année 1 à Kabiline 1 (Karibo)
2	2.2.3	Rencontres et mobilisation sociale	Toutes	Evaluation année 4 PK 2 à Ebinkine (Djitama) / Cérémonie de lancement à Kataba 1
2	2.3.2	Formation environnement	Kataba 1	Déroulée à Kataba 1 mais pour l'ensemble des villages de la commune
2	2.3.5	Délimitation, cartographie et inventaire forêt	Kataba 1	Koudioubé
		Animation, sensibilisation, accompagnement et suivi	Toutes	Ensemble des villages bénéficiaires du PK 3 et du PK 2

Note 8: La formation en élevage de la première année a concerné notamment l'accompagnement des unités implantées depuis le PK 2, étant donné que les premiers investissements en élevage du PK 3 sont prévus pour 2020.

6.- Synthèse financière année 1

En complément de la comptabilité ordinaire du programme, qui tient compte en temps réel de toute dépense réalisée et de son imputation comptable, et des contrôles comptables hebdomadaires et mensuels, le programme effectue trimestriellement (trimestres naturels) des comparaisons de dépenses réalisées et prévues sur chacune des interventions ou des volets budgétisés.

La dernière, en profitant de la fin de l'année 1 du programme, a été réalisée le 31 décembre 2019. **Tableau financier présentée en annexe.**

Comme il est indiqué sur le tableau financier annexe, le taux de dépense réalisé jusqu'au 31 décembre 2019 est de 90,70%, autrement dit, le programme a dépensé le 90,70% du budget prévu pour l'année 1 dans la période allant du 1 janvier au 31 décembre 2019.

Evidemment ce pourcentage est provisoire car certaines dépenses budgétisées pour 2019 continueront à être réalisées ou seront entièrement réalisées au courant 2020 ou même après pour les clauses de garantie sur les contrats de fournitures et autres.

Le taux final de dépense du budget de l'année 1 devrait s'approcher finalement du 95%.

Ce pourcentage final prévu d'approximativement 95%, inférieur toujours au 100% du budget, s'explique par des épargnes sur les coûts prévus et ceci malgré le dépassement sur certaines rubriques budgétaires qui a été largement compensé par les épargnes. Epargnes générés notamment sur :

- le coût des kits de pompage solaire
- les coûts d'installation et réfection des blocs hors kits de pompage solaire

Cependant deux lignes budgétaires ont souffert un dépassement significatif (plus de 10%), même si en termes absolus les montants sont modestes:

- rencontre d'échanges (50%) : dû à la réalisation d'une assemblée des femmes de tous les GPF's bénéficiaires des programmes Karonghen (1, 2 et 3) non prévue dans le budget 2019
- formation élus et leaders villageois dans le domaine de l'environnement (57,35%) : d'autres dépenses liés à l'accompagnement technique dans ce domaine ont été incluses dans cette rubrique par besoin de réduire les rubriques budgétaires. Par contre le total de dépenses liées au volet environnement du programme (2.3.2 et 2.3.5) n'a dépassé que de moins de 5% le budget prévu

Les épargnes attendues permettront d'engager des sous-activités non prévues sur le budget 2020, car les épargnes finales de l'année 1 du programme et comme prévu dans la convention avec AECID, peuvent être réinvesties pour l'année suivante ou les années postérieures.

A clarifier finalement que pour cette première année le pourcentage de l'achat des équipements destinés à l'équipe du programme sur l'ensemble des dépenses est important, 19%. Ceci est dû à l'achat dès le début du programme de la presque totalité des équipements qui seront utilisés pendant les 4 ans et sans lesquels le programme ne peut pas être opérationnel, notamment l'équipement mobile qui a été renouvelé en grande partie.

7.- Etat actuel des interventions année 1

Le taux moyen provisoire de réalisation des interventions prévues pour la première année est de 88,93%. **Tableau technique présenté en annexe.**

Evidemment l'ensemble des interventions n'ont pas démarré en même temps, ni n'entraînent la même complexité. De plus, et surtout, les activités du programme sur le terrain n'ont pu démarrer qu'en juin 2019 à cause de la délocalisation du même pendant le premier trimestre 2019, ce qui a retardé l'ensemble des activités.

A remarquer néanmoins pour les sous-activités encore en cours ou en retard:

- Installation périmètre maraîcher de Bandjikaky : le nettoyage du terrain de la part des populations a pris beaucoup plus de temps que prévu et a provoqué l'arrêt du chantier pendant plusieurs mois pour le relancer en décembre 2019
- Installation périmètre maraîcher de Mahamouda 2 : l'emplacement du périmètre a fait l'objet de plusieurs changements. Une fois un terrain a été cédé au GPF du village, le nettoyage du terrain de la part des populations était toujours en cours en fin d'année 2019 ce qui a paralysé totalement le chantier, en dehors du puits qui était déjà réalisé. Le chantier devrait démarrer en mars 2020
- Suivi de la part des Mairies des activités du programme : ni la Mairie de Djinaky, ni celle de Sindian, n'ont réalisé des tournées de suivi sur le terrain des activités du Karonghen dans leurs communes malgré la signature de protocoles avec le programme et le budget alloué par ce dernier pour ce faire. Deux tournées par mois et par Mairie étaient attendues. Les tournées doivent commencer à partir de février 2020, ainsi que pour Kataba 1
- Appui aux GIE's des femmes des communes de Djinaky et Sindian : les plans d'action 2019 des deux structures ont été présentés tardivement et la recherche et négociation avec un prestataire capable de dérouler les formations proposées a pris aussi du temps, ce qui a provoqué que les formations proposées seront réalisées en 2020
- Formation et rencontres équipe programme : toutes les rencontres prévues ont été réalisées mais seulement une formation parmi les deux prévues à cause de cumul d'activités vu le démarrage en retard du programme. Formation à réaliser en février 2020

Suite à la finalisation des activités indiquées en amont pendant le premier semestre de 2020, à exception des tournées des Mairies car étant aussi prévues pour 2020 celles de 2019 ne sont pas rattrapables, le taux de réalisation des activités devrait avoisiner le 96%.

8.- Difficultés rencontrées

Le programme n'a pas été confronté à des difficultés techniques majeures pendant cette première année d'exécution. Certainement l'expérience du PK 1 et du PK 2 de la plupart de l'équipe humaine ont aidé dans ce sens.

Cependant, le retard sur le démarrage (juin au lieu de février) à cause de la délocalisation du programme a eu plusieurs conséquences à surmonter :

- Démarrage des réfections ou installations des périmètres maraîchers en début d'hivernage
- Forage provisoire de plusieurs puits des nouveaux périmètres maraîchers car ils ont été terminés en fin août ou septembre quand le niveau phréatique a déjà remonté à cause de l'hivernage
- Population prise au dépourvu, car presque pas de délai entre le lancement et le démarrage des activités, ce qui a provoqué des retards sur le nettoyage des terrains

En dehors de ces difficultés liées au retard sur le démarrage du programme, comme il a été signalé au point antérieur, le manque de participation des Mairies de Djinaky et de Sindian aux activités de suivi du programme est à regretter, car la collaboration entre acteurs intervenant dans les communes et les propres collectivités territoriales est un élément essentiel du développement durable.

9.- Atouts

Plusieurs atouts de taille à souligner pendant cette première année, profitables pour les années qui suivent :

- la bonne entente et complicité entre l'équipe du programme et les populations bénéficiaires, notamment les GPF's
- la bonne entente entre le programme et les autorités locales (sous-préfectures), les services techniques déconcentrés de l'Etat (notamment ceux des Eaux et Forêts) et les Mairies
- la bonne entente et coordination entre l'équipe du programme et les équipes de techniciens / ouvriers spécialisées et les fournisseurs intervenant dans les différents chantiers / exécutions
- l'appui et l'expertise de l'Association KARAMBA dans le domaine de l'environnement
- l'accueil excellent du programme dans les deux nouvelles communes
- l'implication et le soutien de la Mairie de Kataba 1 et des populations elles-mêmes (chefs de village et notables compris)
- le respect de la plupart des engagements des bénéficiaires concernant leurs apports propres (en nature)
- le dynamisme, l'implication et la volonté de l'ensemble de l'équipe du programme
- l'entente et synergie entre les partenaires locaux du programme
- la bonne entente et synergie entre les partenaires locaux et le partenaire espagnol
- l'expérience cumulée de l'équipe humaine du programme

10.- Contraintes

Certaines contraintes à souligner et à tenir en compte pour les années qui suivent, si bien elles étaient majoritairement connues a priori :

- l'enclavement d'une partie des zones d'intervention (notamment pendant l'hivernage pour le nord de Kataba 1 et de Djinaky)
- les cultures hivernales qui ralentissent le démarrage des saisons maraîchères et empêchent un rythme de formation des GPF's assez homogène
- certaines habitudes locales qui freinent parfois la réalisation d'activités participatives
- la difficulté de mobilisation pour le suivi des activités des Mairies de Djinaky et de Sindian
- la difficile communication sur certaines zones (défaut de réseau et villages éloignés)

11.- Participation régionale et concertation

La volonté de l'équipe du programme a été depuis le début, carrément marquée par un souci de coordination et de transparence. Suivant ce principe :

- depuis la phase identification les autorités régionales, départementales et locales, ont été informées de toutes nos démarches
- le document de présentation du programme, qui inclut la totalité des interventions prévues (distribuées par années) ainsi que le coût de chacune d'elles, a été largement présenté et distribué aux autorités, aux agences de développement concernées, aux collectivités locales, aux services de l'Etat, aux acteurs de développement, à la presse et aux populations
- des échanges ou des réunions formelles ont été célébrées avec le CICR, Usoforal et USAID/Kawolor, pour échanger des informations et pour la coordination des différentes interventions respectives sur des zones communes.
- la participation du programme dans les différents cadres de concertation régionaux ou locaux a été assurée et effective
- la présentation de rapports trimestriels et semestriels auprès des autorités a été assurée
- chaque année, ou chaque fois que ceci sera sollicité, le programme élaborera un rapport comme celui-ci destiné à informer publiquement de l'état des lieux financier et technique du programme

12.- Eclaircissements et annexes

Etant les résultats attendus du programme cumulatifs et la majorité associés à des activités interannuelles devant démarrer à partir du dernier trimestre 2019 (comme la saison maraîchère concernant les périmètres réfectionnés ou implantés pendant l'année 1) ou en 2020 et postérieures, l'information les concernant sera présentée à partir du rapport concernant l'année 2 du programme (2020).

Documents présentés en annexe :

- **tableau de suivi financier de l'année 1 (actualisé à 31 décembre 2019)**
- **tableau de suivi technique de l'année 1 (actualisé à 31 décembre 2019)**